



VOILE QUÉBEC®

J'embarque!

RAPPORT ANNUEL 2018



Table des matières

La voile

Introduction.....	p. 1
Rapport administratif.....	p. 2

Un loisir... grisant et accessible

Développement des régions.....	p. 11
Voile mobile.....	p. 11
Voile à l'école.....	p. 12
Voile adaptée.....	p. 13

Une formation... qui vous entraîne

Voile dériveur.....	p. 14
Voile croisière.....	p. 15
Régie de course.....	p. 16
Gestion de programmes.....	p. 16

Un mode de vie pour prendre le large...

Croisière et plaisance récréative.....	p. 17
--	-------

Un sport... pour la vie

Compétition.....	p. 19
Développement de l'excellence.....	p. 21

Rapport de mission d'examen et rapport financier.....	p. 25
--	--------------

Remerciements.....	p. 38
---------------------------	--------------

La voile

Un sport... pour la vie

Un loisir... grisant et accessible

Une formation... qui vous entraîne

Un mode de vie... pour prendre le large



La voile

INTRODUCTION

À l'aube de nos cinquante ans d'existence, la révision de qui nous sommes, pour qui et pourquoi nous existons et vers où nous allons était une suite logique de l'évolution de notre organisme des dernières années. La lecture de ce rapport annuel ainsi que des documents liés à notre réflexion stratégique vous donnera un portrait à la fois actuel et porté vers le futur de ce qui nous définit.

Les clubs, écoles et camps de voile et leurs intervenants au centre de nos actions

avec les plaisanciers, athlètes et futurs adeptes en tête;

la sécurité, l'accessibilité, la formation, le développement, les compétitions, la performance et la promotion au cœur de nos préoccupations.

Les points saillants de 2018 sont sous l'égide de la gouvernance, de la collaboration et du dynamisme :

- La gouvernance, parce que ce fut une année particulièrement productive, avec une nouvelle reconnaissance par le gouvernement québécois; l'adoption de politiques administrative; la révision des règlements généraux, de la mission et de la vision; ainsi que l'adoption du plan stratégique : *Cap sur 2023*.
- La collaboration, car nous avons étendu la portée de nos partenariats au niveau du plein air, de la plaisance et de la haute performance.
- Le dynamisme, considérant la hausse des activités en région, le plein déploiement de *Voile mobile* et la nouvelle envergure de la Foire de la voile.

Notre vision
La référence de la voile au Québec

Reconnus comme étant **LA référence de la voile au Québec**, nous sommes au centre des activités de développement et de promotion de la voile au Québec.

Nous nourrissons la passion des adeptes en étant le partenaire **incontournable** des intervenants et la source d'information principale des participants.

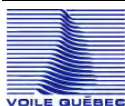
Réputés comme étant **novateurs**, nos programmes d'introduction, de formation, de compétition et de développement de l'excellence assurent accessibilité, sécurité, plaisir, **compétence** à nos adeptes, **performance** à nos athlètes et **croissance** à nos clubs, écoles et camps.

Notre mission
Développer et promouvoir la voile sous toutes ses formes

Promotion				Développement					
Diffusion d'information	Découverte	Visibilité	Accessibilité	Compétence / Professionnalisme	Sécurité	Recrutement/ relève	Pérenité	Performance	

Notre mission est de développer et promouvoir la voile sous toutes ses formes :

- Nos services contribuent au **développement de la voile** en assurant la **sécurité** et la **compétence** des participants; le **professionnalisme** des intervenants; la **performance** des athlètes; l'**accessibilité** de l'activité et la **régie** du sport.
- Nos activités de **promotion et de communication** génèrent des opportunités de **découverte** de la voile aux non-initiés; offrent de la **visibilité** à nos membres et partenaires; permettent la **diffusion d'information** sur tout ce qui a trait à la voile, à nos membres et partenaires ainsi qu'à Voile Québec.



RAPPORT ADMINISTRATIF

Gouvernance

Reconnaissance gouvernementale en loisir pour nos activités de plein air

Historiquement, nous avons été reconnus par le gouvernement du Québec comme fédération sportive et bien que nos actions aient touché autant le loisir, le plein air et le sport, notre soutien financier fut restreint au volet sportif de nos activités.

Depuis peu, nous faisons partie d'une petite communauté d'organismes qui ont la double reconnaissance de **fédération sportive et d'organisme national de loisir**.

Cette double reconnaissance vient officialiser le rôle de développement et de soutien au volet récréatif que nous jouons et nous permettra désormais de faire des demandes de financement dans le cadre d'activités récréatives liées au plein air.

Le moment est d'autant plus propice considérant qu'avec l'adoption en 2017 de la *Politique de l'activité physique, du sport et du loisir*, « *Au Québec, on bouge* », le gouvernement québécois s'est positionné quant à l'importance du plein air dans sa stratégie de développement, a produit *l'Avis sur le plein air* et a annoncé de nouvelles mesures visant à en soutenir le développement.

	Nos mandats				
	Assurer la conformité aux normes de Voile Canada et des instances gouvernementales				
Voile Canada	Association provinciale de voile				
Gouvernement du Québec	Loisir/Plein Air			Régie sportive	
Nos champs d'intervention	Introduction	Plaisance	Formation	Compétition	Développement de l'excellence

Plan stratégique

Les membres du conseil d'administration et la direction de la fédération ont conclu l'exercice de réflexion stratégique entamé en 2017 et se sont dotés d'un plan stratégique intitulé « **Cap sur 2023** ».

Pérennité, croissance, excellence sont les balises de la stratégie dont le plan de navigation se décline en sept grands objectifs. Nous vous invitons à prendre connaissance de notre plan, qui est aussi le vôtre, au www.voile.qc.ca

PLAN STRATÉGIQUE : CAP SUR 2023

Nos balises	Assurer la pérennité		Générer la croissance			Atteindre l'excellence	
Notre plan de navigation	Accroître notre financement.	Accroître la qualité et la portée de nos services aux membres institutionnels et à leurs intervenants.	Assurer une présence auprès des plaisanciers et du grand public.	Intervenir auprès des instances gouvernementales et développer des partenariats avec les acteurs du nautisme, du plein air et du sport.	Offrir une plus grande visibilité, accessibilité et notoriété à la voile, à ses acteurs et à la fédération.	Stimuler le développement du réseau de compétition provincial.	Développer une structure d'encadrement intégrée des athlètes.

Dans le sillage du plan stratégique, les prochaines étapes seront l'élaboration, l'adoption et la mise en place du plan opérationnel et du plan de communication.

Politiques organisationnelles

Afin de se conformer aux exigences gouvernementales et de mieux encadrer nos pratiques, le conseil d'administration s'est également doté d'une série de politiques organisationnelles. Fruit d'un travail collectif de plusieurs fédérations et du Regroupement Loisir et Sport du Québec, ces dernières sont disponibles sur notre site web et peuvent être adaptées par chacun de vos organismes.

Composition du Conseil d'administration

Afin de pourvoir à deux postes vacants, un appel à tous a été lancé au printemps par le comité de nomination du conseil d'administration. Les candidatures d'Yves Léger au poste de secrétaire-trésorier et de Martine St-Germain au poste de VP Communication ont été retenues.

Règlements généraux

La principale motivation à la modification des règlements généraux est l'enlignement avec les pratiques actuelles de gouvernance quant à la composition des conseils d'administration des OBNL. Le poste de président sortant d'office est ainsi éliminé et la notion de vice-présidents responsables d'un secteur d'activité spécifique est remplacée par des postes d'administrateurs et ceux-ci sont recrutés en fonction de leur profil et des apports qu'ils peuvent faire à l'organisme plutôt qu'en fonction des postes nommés disponibles. C'est alors aux membres du conseil d'administration de nommer le président et les directeurs de mandat parmi ses administrateurs.

La date de fin de l'exercice financier est également un élément modifié dans nos nouveaux règlements généraux.

Exercice financier

La révision des Règlements généraux nous a menés à nous interroger sur la pertinence de notre fin d'année qui est actuellement au 31 mars.

Considérant qu'étant donné la nature de nos activités, il est difficile de se conformer aux pratiques attendues en matière de délai pour la tenue de l'AGA et l'adoption des états financiers, nous avons décidé de choisir une fin d'année qui soit conséquente avec nos activités et la période à laquelle nous faisons une réinitialisation naturelle (reset) de nos opérations et avons retenu le 31 octobre.

Ce changement pour que notre fin d'exercice financier soit à l'automne est plus conséquent avec nos opérations, mais il implique que notre AGA change de date.

Cela ne nous empêchera pas de continuer d'organiser le congrès en automne comme c'est actuellement le cas, cette saison se prêtant bien à la planification de la saison suivante.

Financement

Au niveau financier, nous avons maintenu la vigilance de nos dépenses et malgré un déficit important en 2017-2018 (-58 900 \$), nos résultats sont positifs puisque ce dernier est moindre que ce qui était budgété (-87 877 \$). Nous bénéficierons donc en 2018-2019 d'une troisième année au cours de laquelle nous pourrions compter sur le surplus accumulé en 2015-2016 pour notre développement.

Nous n'avons cependant pas réussi à maximiser les retombées du programme *Placements Sports* et aurions pu bénéficier de revenus de subvention supplémentaires.

Volet Sport

Programme de soutien aux fédérations sportives (PSFSQ)

Le PSFSQ sert au soutien de nos opérations et est renouvelable tous les 3 ans. Un nouveau cycle débutant en avril 2019, 2018 sera une année de référence qui servira à établir notre rang par rapport aux autres sports et notre niveau de financement.

Rappelons que les changements aux critères d'évaluations sont les suivants :

- Les nouveaux critères donnent une pondération plus importante qu'au cycle précédent en ce qui concerne la présence en région, la formation et le perfectionnement des entraîneurs, la formation et le perfectionnement des officiels et la régie de compétition.
- La pondération liée au développement de l'Excellence reste la même. Notre présence ou non aux Jeux du Qc et du Canada a une incidence sur le pointage obtenu, de même que le nombre de programmes Sport-Études, d'équipes du Qc et d'un programme prenant en charge les athlètes toute l'année.
- Le critère « communication » n'est plus évalué... Ceci n'est pas à notre avantage, car c'est à ce niveau que nous nous étions démarqués lors de la dernière évaluation.

Rappelons également que nous nous classons actuellement au 20^e rang (54 fédérations) et que notre niveau de soutien financier est de 108 273 \$.

Programme de soutien aux événements sportifs (PSES)

Seule l'Association québécoise de voile adaptée (AQVA) nous a soumis une demande de soutien en tant qu'hôte d'un événement de niveau canadien pour cet été. Ils ont obtenu un soutien de 2 500 \$.

Placements Sports

Placements Sports est le programme par lequel les dons reçus par la fédération sont admissibles à une subvention d'appariement et les donateurs à un reçu d'impôt. Grâce à ce programme, nous avons pu accroître les services offerts à nos membres et lancer de nouveaux programmes tels Voile mobile.

Le programme mis en place en 2012 devait se terminer au 31 mars 2017, mais il a été reconduit pour deux ans. Cependant, le maximum d'appariement auquel chaque fédération a droit a diminué et dépend du niveau de succès de chacun.

Dans cette optique, nous avons laissé sur la table plus de 35 000 \$ en subvention d'appariement en 2017-2018. En effet, plusieurs fédérations (dont nous) ayant recueilli moins de dons que prévu, le montant du plafond d'appariement estimé à 75 000 \$ a été de 108 150 \$. Avec les 50 714 \$ en subvention d'appariement reçu, nous avons donc récolté seulement 47 % des montants auxquels nous aurions pu être admissibles au 31 mars 2018.

Campagnes de financement liées à Placements Sports

En ce moment, la demande est forte pour accroître nos activités (et donc nos dépenses...) que ce soit avec les idées lancées dans le cadre de la réflexion stratégique, des initiatives suggérées par les bénévoles et les membres dans le cadre du congrès annuel ou autre, ou de par notre implication dans le secteur du plein air. Malheureusement, le même enthousiasme n'est pas investi dans la recherche et l'obtention de ressources pour les financer et les démarches de recrutement de bénévoles pour s'impliquer dans ce dossier sont peu concluantes.

Or, la compétition pour obtenir les dons est à la veille de s'accroître, car le gouvernement s'apprête à lancer *Placements Loisirs* qui permettra l'accès à un programme similaire à *Placements Sports* aux fédérations et associations du milieu du

loisir. Ironiquement, nous (Voile Québec) sommes cités en exemple et j'ai été sollicitée à quelques reprises pour donner des sessions d'informations informelles sur comment utiliser le programme à mes collègues du plein air.

Les activités entourant le congrès annuel jouent un rôle important quant à notre financement. Encore cette année, les participants au congrès annuel seront admissibles à recevoir un reçu d'impôt d'une valeur allant jusqu'à plus de 85 \$. Cette année, nous misons également sur la Foire de la voile comme levier de lancement de la campagne de financement.

Voile Québec, J'embarque!



J'embarque!

2017-2018 en quelques chiffres :

- ✓ **230 % en subvention d'appariement pour chaque dollar reçu en don.**
- ✓ **Un total de 22 050 \$ en dons** reçus.
- ✓ **Merci au Fonds Rose des vents, Navtours et Roski composites**, nos principaux donateurs.
- ✓ **Merci à tous nos donateurs individuels!** Vous êtes 75 donateurs à avoir contribué à notre campagne de financement en 2017-2018.

Ensemble, nous mettons du vent dans les voiles de nos jeunes!

Programme de soutien au développement de l'Excellence (PSDE)

Le PSDE sert au soutien de nos activités de développement de l'Excellence et est renouvelable tous les quatre ans. L'année 2018-2019 est la deuxième du cycle 2017-2021.

Notre niveau de financement pour l'année en cours sera de 85 000 \$ (contre 89 702 \$ en 2017-2018). La baisse par rapport à l'année précédente est normale et imputable au cycle lié aux Jeux du Canada.

La majeure partie de cette somme sera transférée aux clubs en soutien à l'embauche d'entraîneurs et à l'encadrement des athlètes.

Volet Plein air (Loisir et plaisance)

Programme de reconnaissance des organismes nationaux en loisir (PRONL)

Notre demande est acceptée. Cette nouvelle reconnaissance comme organisme national de loisir nous donne accès à de nouveaux programmes de soutien.

Programme d'assistance financière aux organismes nationaux de loisir - Volet Soutien aux projets en plein air (PAFONL)

Nous avons soumis une demande de soutien pour le développement des programmes *Voile à l'école* et *Voile mobile*. Apparemment, notre demande pour le soutien du programme *Voile mobile* aurait été retenue, mais les élections provinciales ayant ralenti le processus, nous sommes toujours en attente de la réponse officielle.

Programme de partenariat

Plusieurs partenaires se sont engagés financièrement afin de nous aider à remplir notre mission et à offrir nos programmes. Joignez-vous à nous pour les remercier !

Partenaires Platine (plus de 5 000 \$) : Helly Hansen
Partenaires Argent (1 500 \$) : Association maritime du Québec (AMQ)
Location Légaré

Nous aimerions en profiter pour aussi remercier ceux qui nous ont fait don de biens matériels, prêt d'équipement et service d'entreposage : CVDM, École de voile de Lachine, RStLYC, Voiliers Topper, de même que la vingtaine de clubs et écoles qui ont accueilli nos activités estivales.

Adhésion et services aux membres

Afin de reconnaître les activités théoriques de formation offertes par les écoles de voile et permettre à des organismes n'offrant que des cours théoriques de devenir membre, nous avons créé un statut de « centre de formation théorique » affilié. Vous référer à notre politique d'affiliation disponible dans la section Fédération/Documents de référence pour connaître l'ensemble de notre structure d'adhésion et les services qui s'y rattachent.

Nouvelles adhésions

Bienvenue à nos nouveaux membres club, école et camp : Colonie des grèves (camp de vacances), em-c2 coaching – voile (école croisière) et VoileCapitaineJack (école croisière).

Bienvenue également aux nouveaux membres corporatifs présents à la Foire de la voile.

Pour connaître la liste complète de nos membres institutionnels, merci de consulter le www.voile.qc.ca, dans la section des membres.

Ressources humaines

Dans la foulée de la réflexion stratégique, le conseil d'administration a également entamé un processus de révision des structures organisationnelle et salariale de nos RH dans le but de demeurer compétitif et d'assurer la pérennité de nos programmes. Notre contexte financier actuel limite cependant la portée du travail réalisé à ce chapitre. Heureusement, nous pouvons compter sur une équipe dévouée et performante.

L'embauche d'Aldric Mathieu et de Gabrielle Landry en juin 2017 nous a permis de maintenir le niveau de service suite au départ de Marc-Antoine Brassard et de continuer le développement de nos programmes. J'en profite pour souhaiter bonne chance à Marc Antoine qui s'est fixé de nouveaux objectifs de carrière et qui deviendra certainement un super enseignant.

Le personnel en place (Aldric, Florence, Gabrielle et Linda) s'investit pleinement pour vous offrir du soutien quant au développement de vos effectifs et de vos programmes ainsi que dans la promotion de la voile et des activités offertes par le réseau. Je suis convaincue que vous vous joindrez à moi pour les remercier pour leur excellent travail et leur dévouement.

Afin de faire face aux pics d'achalandage de la présaison et de la saison estivale, ils ont été soutenus par des employés temporaires : Frédéric Déry, Estelle Pagé et Édith Viau.

Contre toute attente, nous avons réussi à combler tous nos besoins en terme d'instructeurs *Voile mobile* pour cet été : Gabriel Verrier-Paquette en était l'instructeur principal et selon les destinations, il a été accompagné de Karl-Philippe Bluteau, Rémi Pagé, Thierry Samson-Dô, Alexandre Gareau et Rebecca Hayes.

Un grand merci à eux, ainsi qu'à plusieurs contractuels qui se sont joints à l'équipe de façon ponctuelle pour offrir nos programmes de formation, nous prêter main-forte au bureau, opérer le simulateur lors d'activités promotionnelles et offrir des camps de développement aux athlètes.

Équipe contractuelle :

- 4 instructeurs-évaluateurs en voile croisière
- 19 formateurs-évaluateurs en voile dériveur
- 6 instructeurs pour Voile mobile et les kiosques promotionnels
- 2 instructeurs de survie en mer
- 2 instructeurs invités
- 1 entraîneur invité

Bénévoles

Malgré l'excellent travail de sa quarantaine d'employés permanents et occasionnels, la FVQ ne pourrait réaliser tous ses mandats sans la contribution importante d'une centaine de bénévoles.

Merci à tous ces bénévoles sans qui nous ne pourrions pas subsister :

Conseil d'administration

Daniel St-Onge, président
Yves Léger, sec.-trésorier
Gilles Tétreault, Formation
André M. Benoit, Croisière et Plaisance récréative
Denis Valiquette, Compétition
Martine St-Germain, Communication
Louise Devost, Promotion
Nicola Mocchiutti, Élite sportive
Scott Morgan, président sortant

Comité formation Dériveur

Gilles Tétreault, VP Formation
L'équipe des instructeurs évaluateurs

Comité formation Croisière

Normand Corbeil, président
Gilles Tétreault, VP Formation
Guy Boulanger
Annie Clément
Claire Lemieux
Guylain Noël
Robert Routhier
Martine St-Germain

Voile à l'école

Carmen Denis
Nathalie Marois
Marie-Anne Portelance

Révision d'épreuve

Don Bennett
Normand Corbeil
Sophie Duveusart

Comité Voile adaptée

Daniel St-Onge, Président
Pierre Richard
René Dallaire

Comité Communications

Catherine Parker
Christian Leduc
Normand Latour
Sophie Duveusart
André Benoit
Christian Nadeau
Louise Devost

Événements promotionnels

Elyse Laurin
Gilles Tétrault
Tyler Bjorn
Christian Leduc
Christian Nadeau
Sophie Duveusart
Jean-François Gacougnolle
Guillaume Martineau
Sylvie Fallu
Pierre Harel
Edith Viau
Louise Devost
Carmen Denis
Béatrice Bélanger
Daniel Berube
Marc-André Tremblay
Nathalie Marois
Patricia Goulet
Ghyslaine Lévesque
Virginie Saba
Anne Forest
Karl Philippe Bluteau
André Benoit
Denis Valiquette
Thibault Deschamps
Alexandre Majeau
Nicolas Foisy
Olivier Charest
Reine Montalibet
Sophie Bouvier

Représentation Voile Canada

Normand Corbeil, Croisière
Guy Boulanger, Croisière
David Pelling, Juge
David Covo, Juge
Madeleine Palfreeman, Officiel
Peter Hall, Haute performance

Comité Élite

Nicola Mocchiutti, VP Élite
Scott Morgan
Pierre-Olivier Roy
Éric Gagnon
Finn Taylor

Comité des entraîneurs

Tous les entraîneurs ayant accompagné les athlètes aux régates du Circuit du Québec et participant à nos rencontres

Soutien – volet compétition

Daniel St-Onge
Denis Valiquette
Jean-François Gacougnolle
Christian Mercier et l'équipe de bénévoles de Thetford Mines
Martin Rheume
Bénévoles représentant les clubs

Régie de course

Madeleine Palfreeman, officiel
Ross Tellier, officiel
David Pelling, Juge
David Covo, Juge
Joe Jospé, Juge

Communication et promotion

Encore cette année, nous avons connu une augmentation d'achalandage sur notre site internet ainsi que sur Facebook et multiplié notre présence sur le terrain dans le cadre d'activités promotionnelles. Sous le leadership de Florence Lastreto et grâce à des partenariats avec l'École de voile de Lachine qui nous a prêté son simulateur de voile et les voiliers Topper qui nous ont fourni un bateau, nous avons été actifs cette année avec des kiosques promotionnels à Repentigny (FestiFleuve), à St-Jean Port-Joli (Chants marins), en plus d'être présents aux salons du Bateau et du Plein Air et lors des soirées de la CONAM.

Seul bémol à notre présence accrue dans les activités grand public, la participation bénévole ne suffit plus à répondre à nos besoins et nous devons recruter des employés occasionnels si nous voulons maintenir ou accroître notre niveau d'activité.

Site Internet

- Plus de 30 000 visiteurs (unique) /an.
- « Se mettre à la voile » est la principale page visitée
- Les visiteurs consultent en moyenne 3 pages

Médias sociaux

- Facebook : plus de 2 726 « j'aime »
- Twitter @voileqc : 189 « followers »

Publications

- Bulletin Voile Québec dans L'Escale Nautique (4x /an). Dorénavant disponible pour les membres de la FVQ en version électronique.
- Infolettre mensuelle
- Communiqués de presse
- Dépliant publicisant nos membres clubs et écoles

Événements (kiosque FVQ)

- Salon du Bateau et des Sports Nautiques, février 2018
- Salon Aventure et Plein Air, avril 2018
- Soirées de la CONAM
- Fête du nautisme à Roberval
- FestiFleuve à Repentigny
- Fête des chants marins à St-Jean Port Joli

Production de matériel promotionnel

- Carte présentant les clubs et écoles
- Oriflamme Voile Québec
- Chandail Voile Québec

Couverture médiatique

Grâce à Voile mobile, nos kiosques promotionnels, le Circuit du Québec, les Jeux du Québec, le congrès annuel et la Foire de la voile, nous avons obtenus une large couverture médiatique : capsules radio, articles dans les journaux locaux, capsules télé, visibilité sur plusieurs sites internet, dans les médias sociaux et dans les infolettres de plusieurs partenaires.

Comité des communications

Un comité des communications a été créé afin de soutenir le conseil d'administration dans sa réflexion stratégique et le personnel dans l'élaboration de son plan de communication. Plusieurs éléments soulevés par le comité ont d'ailleurs été intégrés au plan stratégique.

Maintenant que notre plan stratégique est finalisé, nous pourrions donner une direction claire des objectifs souhaités en communication et promotion aux bénévoles et à la permanence. Nous devons cependant trouver des sources de financement afin de nous donner les moyens de nos ambitions.

D'ici là, certains besoins sont flagrants et des actions peuvent être entreprises afin d'améliorer nos outils, sans qu'il y ait d'impact significatif sur notre budget.

Voici les recommandations de Florence :

- refonte complète du site internet;
- continuer à produire un dépliant papier faisant la promotion des clubs et écoles affiliés;
- produire un outil de communication s'adressant aux membres de clubs et écoles afin de les sensibiliser au fait qu'ils soient membres et faire connaître la fédération (services offerts, avantages auxquels ils ont droit en tant que membre, etc.);
- maintenir nos activités événementielles (organisation de la Foire de la voile, présence lors d'événements maritimes, festivals, salons d'exposition) visant la découverte de la voile, la promotion et la vente des cours de voile, le recrutement de nouveaux membres;
- réaliser un « stunt » publicitaire sur les réseaux sociaux;
- créer une campagne d'affichage et de distribution de matériel promotionnel afin de promouvoir la formation, la sécurité et la fédération auprès des plaisanciers;
- produire une vidéo promotionnelle « instructeurs » afin de donner envie aux jeunes de devenir instructeurs.

Finalement, considérant divers commentaires recueillis au cours des derniers mois, il semble y avoir un fossé des générations et des usagers (gens liés à la FVQ vs non pratiquants) quant à l'appréciation de notre logo.

La voile est un loisir réellement accessible à tous, quel que soit l'âge ou les capacités physiques des participants.

La fédération tente, dans la mesure de ses moyens, d'en faciliter le développement dans des secteurs d'intervention plus difficiles. Pour y parvenir, nous nous sommes dotés ces dernières années d'un outil de développement inestimable : le programme Voile mobile. Jumelé à notre nouvelle escouade promotionnelle, nous avons des outils promotionnels intéressants et à grand déploiement.

DÉVELOPPEMENT DES RÉGIONS

- Nous avons réalisé plusieurs activités de formation en région éloignée cette année : formation d'instructeurs à Fermont; activités Voile mobile au Témiscamingue, à Témiscouata-sur-le-Lac et à Val-Brillant.
- À l'exception de deux régions (Laval et Nord-du-Québec), nous avons visité chacune des 17 régions administratives du Québec cet été pour faire soit de la promotion, de l'initiation ou de la formation.
- 14 régions (sur les 19) dans le cadre des Jeux du Québec ont organisé des finales régionales encore cette année et 13 ont participé à la Finale provinciale des Jeux du Québec.



VOILE MOBILE

Qu'est-ce que Voile mobile?

- Une remorque équipée de 6 voiliers dériveurs, d'un zodiac, de vestes de flottaison et de souliers d'eau.
- Un programme qui a parcouru plus de 4 000 km et visité 11 municipalités en 2018 : Maniwaki, Thetford Mines, Îles Perrot, Roberval, Shipshaw, Berthier-sur-Mer, Témiscouata sur le Lac, Val-Brillant, Port Neuf, St-Jean Port Joli et Notre-Dame-du-Nord.
- La découverte de leur plan d'eau par une centaine de jeunes en camps de jour.
- Développement des régions pour les Jeux du Québec.
- Une couverture médiatique inégale.

Parce que chaque destination implique un plan d'eau différent, des programmes et des clientèles variés, la coordination et l'enseignement dans le cadre du programme Voile mobile demandent beaucoup de flexibilité et de capacité d'adaptation aux employés qui en sont responsables. À ce titre, Florence Lastreto et Gabriel Verrier-Paquette ont été les éléments clés du succès du programme cet été. Ils n'auraient cependant pas pu atteindre leurs objectifs sans la participation d'Aldric Mathieu, Karl-Philippe Bluteau, Rémi Pagé, Thierry Samson-Dô, Alexandre Gareau et Rebecca Hayes.

Après deux années de développement, Voile mobile a atteint sa vitesse de croisière en cette troisième année d'opération. Malgré le succès que remporte le programme, il est cependant fragile et très sensible à notre capacité de financement et de recrutement. En effet, les activités sont subventionnées par la fédération qui en assume 50 % des frais. Pour bénéficier du programme, les municipalités hôtes sont souvent également

tributaires de soutien financier supplémentaire. Deux destinations (Longueuil et Chicoutimi) se sont ainsi désistées à la dernière minute faute de recevoir le financement municipal attendu ou le nombre de participants anticipé.

Quant aux ressources humaines, il était moins une pour que la permanence du bureau ait à prendre la route (pour plus qu'une fin de semaine) encore cette année et nous avons dû faire preuve de beaucoup de persévérance et de créativité pour combler tous nos besoins cet été.

Malgré cela, la saison s'est bien déroulée et les commentaires reçus des milieux hôtes sont tous très positifs.

Lors de notre passage à Roberval, des discussions ont été entamées afin de développer une structure régionale impliquant plusieurs municipalités autour du Lac St-Jean. À suivre!

Afin d'assurer la pérennité du programme qui repose actuellement sur les retombées de Placements Sports et la générosité de nos donateurs, nous avons besoin de partenaires financiers.

Merci à *Location Légaré* – Partenaire Argent du programme Voile mobile et à *Helly Hansen* qui en plus de soutenir le Circuit du Québec, fournit des lots pour les participants de Voile mobile!

À souligner : le programme *Voile mobile* a remporté un prix de Voile Canada ce printemps.



VOILE À L'ÉCOLE



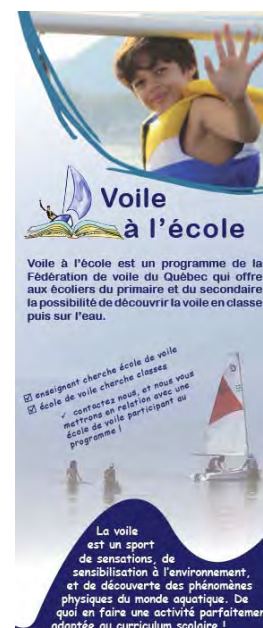
Avec le concours de Carmen Denis et Nathalie Marois, Marc Antoine et Aldric ont fait progresser le développement de ce programme souvent mis sur la tablette faute de temps et de ressources.

Un unité d'enseignement pour le deuxième-troisième cycle du primaire avec tout le cahier de l'enseignant (exercices, corrigé, etc.) et le cahier de l'élève est maintenant disponibles et sera présentée aux participants du congrès annuel.

Titre de l'unité : ma station météo - la girouette

Maquette graphique pour le cahier de l'enseignant et de l'élève.

Les milieux scolaires ont été nombreux à répondre à l'appel afin qu'un projet pilote du programme ait lieu au printemps 2018. Cependant, la difficulté à les jumeler à un milieu hôte (écoles de voile) est un problème qui nous interpelle. Nous profiterons de la saison morte pour faire le point et définir les étapes à venir.



Pour que le projet avance plus rapidement, il faudrait recruter un infographiste, des personnes aptes à rédiger du contenu et plus de temps bureau pour la coordination. À moins que nous ne trouvions d'autres bénévoles, cette dépense n'est pas prévue pour l'instant.

VOILE ADAPTÉE

Les représentants de l'Association québécoise de voile adaptée (AQVA) nous ont exprimé leurs besoins de soutien afin d'assurer la pérennité de cet organisme qui survit grâce au fait que René Dallaire en assume la direction de façon bénévole depuis plus de 20 ans.

L'AQVA étant le moteur du développement de la voile adaptée au Québec, nous tentons de trouver des sources de financement supplémentaires pour leur venir en aide, de concert avec les fonctionnaires responsables du loisir. Les élections provinciales ont cependant ralenti ce processus déjà lent.

Nous en profitons pour féliciter René Dallaire qui a reçu le Prix de Voile Canada comme bénévole de l'année et qui était finaliste pour le prestigieux prix « Action bénévole nationale (prix Dollard-Morin) ».



En plus des activités d'initiation offertes dans le cadre de Voile mobile, au-delà d'une cinquantaine d'activités de formation et de certification ont été organisées cette année :

VOILE DÉRIVEUR

Formation d'animateurs et moniteurs	# de participants
5 cours Fondamental	52
7 cours pratiques - VoileCAN 1-2	48
1 cours pratiques - VoileCAN 3-4	14
1 cours pratiques - VoileCAN 5-6	7
1 cours pratiques – Compétition/Développement	3
5 cours d'animateurs de voile	23
9 cours de sécurité nautique	75
4 cours de recertification en sécurité nautique	22
1 cours de conduite embarcation moteur?	5
1 cours de premiers soins	17
15 sessions d'évaluation	36
1 session d'accréditation de formateurs (LF)	6
1 formation Spi-trapèze	10
1 module Optimist	4
1 stage de perfectionnement	6

En plus de pouvoir compter sur 6 nouveaux formateurs, ces activités ont également permis de certifier un nouveau Master LF (seul pouvant assurer l'accréditation des LF en français) et une nouvelle LF pour le Comp/Dev.

Les régions visitées dans le cadre de ces formations : Côte-Nord (Fermont), Capitale-Nationale (Québec, Lac Saint-Joseph), Gaspésie (Carlton-sur-mer), Saguenay-Lac-Saint-Jean (Shipshaw), Laurentides (Sainte-Agathe), Outaouais (Gatineau), Centre-du-Québec (Drummondville), Mauricie (Trois-Rivières), Estrie (Memphrémagog), Montérégie (Vaudreuil, Hudson, Boucherville), Montréal (Dorval, Beaconsfield, Lachine).

En complément, plusieurs autres projets ont été réalisés :

- Des nouvelles brochures ont été mises en ligne en début de saison afin d'orienter les candidats. Cette initiative semble avoir porté fruit, si l'on considère le nombre moins important d'appels de la part des candidats et de leurs parents.
- Par le biais de la *Caravane Sports-Québec*, nous avons offert un camp de développement qui a remporté un franc succès à Écovoile. Tant les participants que les gestionnaires des deux

Tu projettes d'être instructeur en 2019 ?

Ça commence les 15-16 septembre !

Cours de conduite : samedi 15, 1pm - 6pm, prix : 75\$, lieu : BYC

Cours de sécurité nautique: dimanche 8:30am - 6.30pm, prix : 128\$, lieu : BYC

Inscriptions : formation@voile.qc.ca ou 514-252-3097

écoles gaspésiennes ont nourri d'éloges cette initiative. Merci à Julien Brunet, l'instructeur grâce à qui nous avons pu offrir cette activité.

- Un nouveau programme de mentorat des candidats développé et piloté au printemps a connu des résultats plutôt mitigés.
- Le contenu du cours de sécurité nautique a été révisé, des capsules vidéo ont été produites ainsi que du matériel didactique pour les participants et les formateurs créé.

Dans la foulée de la révision du contenu du cours de sécurité nautique, deux nouvelles initiatives ont été développées afin que les candidats soient mieux préparés et plus expérimentés en termes de conduite d'embarcation à moteur lorsqu'ils se présentent à des stages.

D'une part, un préalable d'expérience en conduite de bateau à moteur a été mis en place, qui ouvre à un nouveau cours d'une demi-journée. Ce préalable est obligatoire pour suivre le cours de sécurité nautique, dont le contenu est ainsi recentré sur les manœuvres et non plus sur la découverte de la conduite.

D'autre part, afin de ne pas rallonger la formation tout en incitant au développement des programmes d'apprentis instructeurs, nous avons développé des attestations d'expérience de conduite à signer par les instructeurs-chefs et permettant aux candidats instructeurs de valider dans leur école de voile leur préalable de conduite.

Finalement, notons qu'une modification a été apportée aux préalables et que les instructeurs dériveurs doivent dorénavant détenir les premiers soins généraux (16 h) et non plus premiers soins d'urgence (8 h).

VOILE CROISIÈRE

Accréditation d'instructeurs

de participants

1 atelier pédagogique	10
1 épreuve embarquée – Élémentaire	7
1 épreuve embarquée – Intermédiaire	2
1 épreuve embarquée – Avancée	2
1 formation Introduction à la voile sur quillard - petit bateau	3
1 formation Introduction à la voile sur quillard	1

Sécurité et survie au large (SSAL)

de participants

2 stages	34
Formation de nouveaux formateurs	à venir

- Nous avons offert l'hiver dernier un nouveau format du cours composé de sept soirées. La formule a été bien reçue par les 18 participants.

Examen médical de Transports Canada (TC)

Nous continuons de faire de la représentation auprès de Voile Canada pour que ce préalable soit retiré ou modifié. Nous comprenons les objectifs visés par Voile Canada, mais considérons que cette solution n'est pas adéquate et met une pression indue sur les instructeurs. Nous n'avons cependant pas trouvé la solution de rechange idéale.

L'ironie de la situation est qu'après avoir fait des représentations auprès de Transports Canada pendant des années afin que soient assouplies les règles pour mieux répondre aux réalités des écoles de voile croisière, Voile Canada impose maintenant des normes plus sévères que celles permises par la norme de Transports Canada.

Certificat de compétence international

Voile Canada continue de faire de la représentation auprès de Transports Canada afin qu'ils fassent les démarches pour que le Canada puisse émettre cette reconnaissance. Cependant, ce dossier n'est pas considéré comme prioritaire par Transports Canada et il n'avance pas très rapidement.

RÉGIE DE COURSE

Formation d'officiels

2 formations Officiel de club (niveau 1)
1 formation Officiel provincial (niveau 2)

de participants

21
13

Les formations ont été offertes à Dorval et Gatineau.

GESTION DE PROGRAMMES

Norme pour les écoles de plaisance

Il y a à nouveau eu un changement des personnes responsables du dossier d'enregistrement en tant qu'écoles de plaisance auprès de Transports Canada.

André Benoit s'est porté volontaire pour étudier la réglementation en vigueur à la loupe afin de produire un document de vulgarisation pour aider les clubs et écoles à se conformer et, le cas échéant, faire de la représentation auprès de Voile Canada et Transports Canada afin d'améliorer le cadre législatif.

Programme de gestion des cours de voile en ligne (Checklick)

Il y a actuellement 14 écoles de voile qui utilisent le programme, dont 4 écoles de voile croisières (Mercator, PCYC, Les Blanchons, Écovoile).

Vérifications policières

Dans la foulée des événements récents et en anticipation que ce sera tôt ou tard imposé par le gouvernement, il a été décidé lors de la dernière rencontre annuelle de Voile Canada que la vérification des antécédents judiciaires des instructeurs deviendra obligatoire dès 2019. Notons cependant que cela n'est possible que pour les personnes majeures.

Il est d'ailleurs recommandé que vous fassiez la vérification des antécédents judiciaires de tous vos bénévoles et employés. Bien que cette vérification n'est pas une garantie absolue du profil des personnes que vous employez, elle vous permet de faire un premier filtre et en cas de problèmes, de faire la démonstration que vous avez joué votre rôle de diligence.

Félicitations à Écovoile Baie-des-chaleurs qui s'est vu décerner le Trophée William Abbott Sr. – Programme de formation de voile de l'année par Voile Canada en avril dernier.

Félicitations également à l'Équipe de voile Atlas qui s'est vu décerner le prix du Président pour un sauvetage en mer.

CROISIÈRE ET PLAISANCE RÉCRÉATIVE

Flottes Voile Québec

Juillet a marqué le 10^e anniversaire du Retour aux sources (traversée de l'Atlantique en flottille). Faute de ressources et de temps, les idées de rassemblement qui avaient été lancées afin de souligner l'événement n'ont pas été développées.

Nous profitons de l'occasion pour remercier les instigateurs et les bénévoles qui ont organisé l'événement et saluons tous les participants de cette grande aventure qui a encore, dix ans plus tard, des retombées positives sur nos activités.

Représentation gouvernementale

Afin d'assurer son mandat de représentation de ses membres-plaisanciers, la FVQ siège sur plusieurs tables de concertation, comités et groupes de travail, tant au niveau de Transports Canada que du ministère des Transports du Québec.

Volet Navigation et sécurité nautique

- *Conseil consultatif régional sur la navigation de plaisance (CCRNP)* ayant comme sujet la sécurité maritime et regroupant des intervenants du Bureau de la sécurité nautique de Transports Canada, du Service hydrographique canadien ainsi que plusieurs autres représentants d'associations impliquées dans la sécurité fluviale.
- *Comité de concertation Navigation (CCN)*. Ce comité est composé de représentants de l'industrie maritime, des intervenants environnementaux et de divers ministères des deux paliers gouvernementaux.
- *Groupe de travail sur la navigation de plaisance durable* du Service du transport maritime et de la mise en valeur du Saint-Laurent du Ministère des Transports du Québec. Ce groupe traite, entre autres, de la gestion des eaux usées, de la prévention de l'effet relatif du batillage et des espèces exotiques envahissantes.

La présence d'André Benoit à ces tables est un atout majeur pour nous tous. Merci André!

Volet Plein air (Loisir)

La pertinence d'être considéré comme acteur lié au Plein air est indiscutable en ce qui concerne la promotion et le développement de la plaisance et de la voile récréative. Les opportunités actuelles, liées à l'appui gouvernemental dans ce secteur expliquent le dynamisme renouvelé des fédérations de loisir et ajoutent de la pression en ce sens. Cependant, le temps devant être alloué dans le suivi de ce dossier est parfois problématique.

- *Regroupement des fédérations de plein air*
Considérant qu'aucune organisation ne regroupe présentement l'ensemble et exclusivement les acteurs fédérés du plein air au Québec, les douze fédérations concernées sont en train de créer un Regroupement des fédérations de plein air. Ce regroupement n'a pas d'existence légale et vise à rassembler les organismes nationaux du plein air sous une seule bannière afin qu'ensemble, nous définissions nos besoins comme organe de promotion du plein air au sein de la population québécoise et que nous nous dotions d'outils pour une meilleure visibilité de nos activités de plein air. (À ne pas confondre avec la *Coalition québécoise du plein air* et le *Comité pour le développement et la promotion du plein air (CDPPA)* de la section Loisir du ministère...).

Portail web

Le premier projet commun du Regroupement des fédérations de plein air, accepté et financé par le ministère, vise la création d'un portail web. Le portail présentera l'ensemble de l'offre de service québécoise en plein air et redirigera les visiteurs vers nos sites respectifs. Le lancement est prévu pour le printemps 2019 et la thématique retenue est « On y va ».

Dans le cadre de ce même projet, une courte capsule vidéo présentant chaque activité (dont la voile) est en cours de production.

- *Coalition québécoise du plein air*
Depuis le 13 mars 2018, la « Coalition québécoise du plein air » est officiellement reconnue par le « Registraire des entreprises ».

La coalition regroupe non seulement les organismes du milieu fédéré, mais également les associations régionales et un large éventail d'autres organismes impliqués dans le développement du plein air au Québec. Son unique mandat est de faire de la représentation gouvernementale afin d'obtenir du financement en faveur de la pratique des activités physiques de plein air

- *Comité pour le développement et la promotion du plein air (CDPPA)*
Comité créé par les fonctionnaires du ministère qui regroupe des intervenants œuvrant dans le secteur du plein air. Plusieurs sous-comités ont été créés afin de faire avancer des dossiers tels que, l'accessibilité au territoire, accès aux activités, gestion de risque et promotion.

Fédération québécoise de kite

La Fédération québécoise de kite est maintenant créée et a un site internet (federationkite.ca).

AMQ

Pas de plus vers un partenariat étroit entre les deux organismes, André Benoit siège dorénavant sur le conseil d'administration de l'AMQ à titre de représentant de la FVQ comme organisme de service.

Courses amicales, introduction à la compétition ou haute performance, la voile est une discipline sportive présente à tous les niveaux des circuits de compétition.

Au Québec, les clubs jouent un rôle clé dans la tenue d'événements et ils ont démontré à maintes reprises leur capacité d'organiser des régates de qualité.

Le rôle de la fédération par rapport à la compétition se joue à plusieurs niveaux : coordination du circuit de régates juniors (Circuit du Québec et Jeux du Québec), formation des juges et officiels et coordination des activités de l'Équipe du Québec.

Il y a quelques années, nous nous sommes dotés d'outils afin d'orienter nos interventions, soit d'un plan de développement de la pratique sportive et d'un modèle de développement de l'athlète. Le plan de développement est maintenant actualisé et remplacé par le plan stratégique : *Cap sur 2023* tandis que le modèle de développement de l'athlète et les programmes qui s'y rattachent sont en cours de révision de concert avec les clubs et Voile Canada.

COMPÉTITION

Calendrier de compétition dériveur 2018

Nous avons changé le format et les modalités pour le Circuit cette année afin de créer un environnement favorable au développement de réseaux de compétitions au niveau local et régional tout en encourageant les jeunes et les clubs à participer au plus grand nombre possible de régates. En conséquence, le circuit a compté 6 étapes cette année.

Circuit du Québec

Régate 1 – Régate à la mémoire de Ian Bruce (Beaconsfield)	16 et 17 juin 2018
Régate 2 – Festivoile (Gatineau)	30 juin et 1 juillet 2018
Régate 3 – TRY (Pointe-Claire)	5 au 8 juillet 2018
Régate 4 – Régate Memphrémagog (Magog)	21 et 22 juillet 2018
Régate 5 – Régate Écovoile Desjardins (Carleton)	27 au 29 juillet 2018
Régate 6 – Régate C-Cool (Vaudreuil sur le lac)	8 et 9 septembre 2018

Sail Central - Fruitbowl

Hudson Yacht Club (Hudson)	19 au 22 juillet 2017
----------------------------	-----------------------

Finales régionales des Jeux du Québec

14 régions	dates variées
------------	---------------

Finales provinciales des Jeux du Québec

Thetford Mines	1 au 4 août 2018
----------------	------------------

Circuit du Québec

La saison 2018 s'est terminée le 9 septembre dernier à Deux-Montagnes. Au total, nous avons géré 289 inscriptions de 205 participants aux 6 régates.

Notons qu'il y a eu quelques réactions négatives quant au fait que 2 régates aient eu lieu en même temps (Memphrémagog et FruitBowl). Nous tentons dans la mesure du possible d'éviter les chevauchements, mais étant donné la courte saison sur laquelle s'échelonnent les événements c'est parfois difficile à réaliser. Dans le cas présent, la vocation de Sail Central n'est pas la même que celle des régates régionales du Circuit.

Sur une note positive, mentionnons qu'Helly Hansen a renouvelé son partenariat et était pour la quatrième année consécutive commanditaire du Circuit du Québec. Des prix ont ainsi été fournis aux vainqueurs de chaque événement en plus des lots offerts pour les participants de Voile mobile.

Nous adressons un grand merci à Helly Hansen et espérons qu'il sera de nouveau parmi nous l'an prochain!

Jeux du Québec

Finales régionales 2018

Quatorze régions ont tenu des finales régionales encore cette année, se qualifiant ainsi pour participer à la Finale de 2018 :

Bas Saint Laurent/Est du Québec	Etrie Lac St-Louis	Outaouais Richelieu-Yamaska
Capitale nationale	Lanaudière	Rive-Sud
Centre-du-Québec	Laurentides	Saguenay Lac St-Jean
Chaudière Appalaches	Mauricie	Sud-Ouest

Finale provinciale 2018

Seules 13 régions ont cependant participé à la finale provinciale, la délégation de Lanaudière s'étant désistée. Il s'en est aussi fallu de peu pour que le Lac-St-Louis soit également absent.

Là encore, la pénurie d'entraîneurs s'est fait ressentir, plusieurs régions ayant dû « emprunter » un entraîneur pour accompagner leur délégation.

Bateaux :

Nous n'avons pas fait d'achat regroupé pour cette année : les Optimists achetés pour 2016 ayant été fournis par leur propriétaire en échange de voiles neuves comme entendu et les Topper provenant en partie du fournisseur et en partie du CVDM. En échange, nous avons fourni des Outsiders au CVDM pour le maintien de leurs activités pendant les Jeux.

Afin de préserver la place de la voile aux Jeux dans le futur, il devient de plus en plus important d'assurer une présence et un taux d'activité accru en région.

Il est à noter que le ministère régissant le sport a décidé d'imposer un âge minimum de participation. Les athlètes devaient donc être âgés de 12 ans et plus pour pouvoir participer aux Jeux du Québec en 2018.

Jeux du Québec 2020 et 2022

2020 : nous avons entrepris les démarches auprès du comité organisateur des finales qui auront lieu à Laval en 2020 afin que la voile en fasse partie. Rappelons que nous nous sommes classés comme 1er sport optionnel pour cette finale et que ce sera au milieu hôte de décider si la voile sera intégrée à la programmation ou non.

2022 : Tout comme en 2018, notre candidature a été retenue de justesse. D'abord identifiés comme sport optionnel, nous sommes finalement classés dernier sport obligatoire grâce au désistement d'une autre discipline. La localisation pour 2022 n'est pas encore connue, le processus de sélection du milieu hôte étant en cours présentement.

Le faible niveau de développement de notre sport en région est le principal élément à améliorer si nous voulons réintégrer la liste des sports obligatoires dans le futur.

Cependant, l'orientation annoncée par le ministère de faire des Jeux du Québec un événement de haut niveau ne cadre pas avec le rôle de développement régional que jouent les Jeux du Québec en voile actuellement.

Championnat de monde 2019 en Fireball

Il a été annoncé que ce championnat se tiendra à Pointe-Claire du 22 au 30 août 2019. Des compétiteurs d'Australie, Grande-Bretagne, France, Afrique du Sud, Kenya, Suisse, Irlande, États-Unis, et de partout au Canada sont attendus.

Championnat canadien Laser Open 2019

Autre événement qui aura lieu au Québec l'an prochain, le Championnat canadien Laser Open aura lieu au Yacht-club de Beaconsfield.

DÉVELOPPEMENT DE L'EXCELLENCE

Résultats 2018

Voici un survol du niveau d'activités et de performances des athlètes québécois sur la scène canadienne, nord-américaine et internationale :

- Miami World Cup (Laser Radial) : **Coralie Vittecoq** (57/68)
- Sailing World Champ, Aarhus (Laser Radial): **Coralie Vittecoq** (88/119)
- Coupe du monde Hyères (Laser Radial) : **Coralie Vittecoq** (50/64)
- Youth World Champ : 5 athlètes québécois (Laser Radial et 29er).
 - Meilleur classement 29er hommes: **Alex Baird** (20/25)
 - Meilleur classement 29er femmes: **Caterina Kunz et Audrey Staples** (20/23)
 - Meilleur résultat Laser Radial : **Marc Andrew Robin** (72/269)
- Kiel Regatta (Laser Radial) : **Coralie Vittecoq** (39/76)
- Princesa Sofia (Laser Radial) : **Coralie Vittecoq** (94/113)
- CORK OCR : 16 athlètes québécois.
 - Meilleur classement 49er hommes: **Stephen Waldie et Nicolas Tosi** (2/4)
 - Meilleur classement Laser: **Antoine Rivière** (5/14)
- North Americans : 13 athlètes québécois.
 - Meilleur classement 29er : **Thomas Staples et William Staples** (8/28)
 - Meilleur classement Laser: **Coralie Vittecoq** (15/81)
- Champ Européen senior : 3 athlètes québécois.
 - Meilleur classement 29er : **Anna Morineau et Zoé Roosen** (134/137)
 - Meilleur classement Laser: **Coralie Vittecoq** (71/93)
- Europa Cup (Laser Radial) : 2 athlètes québécois.
 - Meilleur classement: **Pierre-Olivier Gagnon** (15/81)
- Eurolymp (Laser Radial) : **Coralie Vittecoq** (6/22)
- Midwinters (29er) : 7 athlètes québécois.
 - Meilleur classement: **Cameroun Baird** (11/23)

- Laser Midwinters East (Laser Radial): deux athlètes québécois.
 - Meilleur classement: **Marc Andrew Robin** (49/96)
- High Performance Regatta Texas (29er): 12 athlètes Québécois.
 - Meilleur classement: **Alec Baird** (3/23)
- Orangebowl : six athlètes Québécois.
 - Meilleur classement Laser Radial: **Marc Andrew Robin** (40/98)
 - Meilleur classement 29er: **Myka Auger-Cyr et Julien Lafrance-Berger** (6/12)
 - Meilleurs classement Optimist: **Jean-René Kiekens** (44/109)
- CORK International : 76 athlètes québécois.
 - Meilleur classement Optimist: **Mathieu Graham** (8/149)
 - Meilleur classement 420 : **William Birch et Benjamin Mosher** (1/88)
 - Meilleur classement Laser Radial: **Philippe Delangis** (19/125)
- US Nationals 29ers: 9 athlètes Québécois
 - Meilleur classement: **Cameron Baird** (4/27)
- Laser ACC : 1 athlète québécois : **Pierre-Olivier Gagnon** (42/93)
- Ice breakers : 17 athlètes québécois.
 - Meilleur classement Laser Radial: **Marc Andrew Robin** (3/23)
 - Meilleur classement 29er: **Cameron Baird** (1/15)
- Fall CORK : 37 athlètes québécois.
 - Meilleur classement 420: **Pierre-Olivier Gagnon** (15/81)
 - Meilleur classement Laser Radial: **Zao Diné** (4/8)
 - Meilleur classement 29er: **Thomas Staples et William Staples** (1/8)
 - Meilleur classement 49er: **Nicolas Tosi** (3/13)
 - Meilleur classement Optimist: **Jean-René Kiekens** (4/43)
- Champ Canadien : 19 athlètes québécois.
 - Meilleur classement Optimist : **Charles Larochelle** (4/92)
 - Meilleur classement Laser Radial : **Marc Andrew Robin** (2/33)
 - Meilleur classement 29er : **Thomas Staples et William Staples** (2/13)
- Sail Canada Youth Championships : 21 athlètes québécois.
 - Meilleur classement 420 : **Hyla Mosher et Aird Nesbitt** (3/24)
 - Meilleur classement Laser Radial : **Pierre-Olivier Gagnon** (15/64)
 - Meilleur classement 29er: **Thomas Staples et William Staples** (1/15)

Certains de ces résultats sont parmi ceux qui seront considérés pour établir le rang des athlètes pour 2019. Les critères de sélection sont disponibles au www.voile.qc.ca.

Nous aimerions en profiter pour féliciter tous les athlètes et remercier les membres du comité Élite, les parents et les entraîneurs invités pour leur expertise et leur dévouement face aux athlètes.

Comité de développement de l'excellence (Comité Élite)

L'objectif principal du comité cette année était de définir la forme que prendra le programme de l'équipe du Québec en partenariat avec les clubs. Ceci s'est fait en collaboration avec les clubs concernés et Voile Canada qui révisé également son mode de fonctionnement et ses programmes.

Deux nouveaux membres, Findlay Taylor et Eric Gagnon, ont été invités à se joindre au comité cette année. Nous croyons que leur profil et expérience, l'un comme athlète et entraîneur de voile, l'autre comme parent et en sport de haut niveau (ski), seront un apport positif au groupe également composé de Nicola Mocchuitti et Scott Morgan. Marc-André Littée se joint également au groupe de façon informelle à titre d'invité.

Ayant annoncé sa démission du comité pour s'investir dans de nouveaux projets, nous aimerions souligner le travail exceptionnel réalisé par Pierre-Olivier Roy au cours des dernières années au sein de ce comité et le remercier pour tout le temps et l'expertise qu'il nous a apporté.

Partenariats avec les clubs

Fruit des démarches entamées afin de pallier à l'absence d'un entraîneur-chef et grâce en partie au programme de soutien à l'embauche d'entraîneur, nous comptons maintenant trois clubs qui ont des entraîneurs à temps plein : le CVDM (Carmen Denis), le PCYC (Tyler Bjorn) et le RStLYC (Stephen Waldie). Ceci est une première étape vers la mise en place d'un système intégré d'encadrement des athlètes.

Dans ce système, la collaboration entre les clubs et les entraîneurs est clé. Bien que plusieurs défis et vieilles habitudes soient des freins à l'atteinte de notre vision et de nos objectifs, nous sommes satisfaits des étapes accomplies.

Pour y parvenir, plusieurs rencontres avec les représentants de clubs et avec les entraîneurs ont eu lieu. Outre la création des deux nouveaux postes à temps plein, la formation de nouveaux entraîneurs haute performance et l'organisation d'une clinique d'automne en sont les résultats immédiats.

Un rapprochement important et un alignement des visions sont également en cours avec Voile Canada. Les premiers résultats de ce rapprochement ont été la présence de Ken Doole, entraîneur de l'équipe nationale à trois de nos activités (une formation d'entraîneurs et deux camps d'entraînement) ainsi que l'invitation à nos entraîneurs temps plein à participer à un camp de développement professionnel axé sur la haute performance qui a eu lieu à Vancouver il y a quelques semaines. Ce changement d'approche marqué de Voile Canada s'est opéré grâce à l'embauche d'un directeur de la haute performance qui assume dorénavant le leadership quant au développement de l'excellence.

Nouveau directeur de la haute performance à Voile Canada

Mike Milner est le nouveau directeur de la haute performance à Voile Canada. Son objectif principal, qui cadre parfaitement avec les nôtres, est de mettre en place une structure où les athlètes restent dans leur milieu d'encadrement jusqu'à ce qu'ils atteignent le top 16 mondial et qu'ils soient admissibles au soutien du programme Own the Podium (OTP).

Voici les grandes lignes de son approche :

- Créer un système basé sur le modèle de développement de l'athlète qui identifiera et développera le talent.

- Miser sur des structures régionales (Est, Centrale, Ouest) et sur un ratio entraînement/compétition plus centré sur l'entraînement pour développer des athlètes aptes à performer « sur demande ».
- Investir dans le développement professionnel des entraîneurs.
- Réviser la structure du réseau de compétition canadien avec notamment un changement de vision quant au championnat canadien junior (Youths) qui deviendra un événement sur sélection d'ici quelques années.

Services aux athlètes

Dans la foulée des changements ci-haut, nous avons repensé le modèle de notre programme de l'équipe du Québec. Puisque la prestation de services se fera dorénavant par partenariats clubs/FVQ/Voile Canada et que les détails sont en cours de développement, le programme final n'est pas arrivé aussi rapidement que nous l'aurions souhaité. En voici néanmoins les grandes lignes :

- Tout athlète ayant un programme annuel d'encadrement respectant les niveaux d'activités minimums d'activité appropriés à son niveau de développement peut joindre l'équipe du Québec.
- Un forfait d'encadrement « tout inclus » sera offert aux athlètes afin de stabiliser et faciliter l'offre de service d'encadrement.
- L'encadrement pourra se faire via divers entraîneurs, et diverses structures (clubs/FVQ/Voile Canada) selon la saison et l'activité.
- Des opportunités de développement et d'identification de talent seront offertes tels les trois camps de développement des athlètes et des entraîneurs qui ont eu lieu cette année; d'abord le camp CODA (Optimist) auquel s'est jumelé un camp en simple et un camp regroupant plusieurs classes en simple et en double au PCYC en juin dernier, puis un camp d'automne qui s'est tenu au CVDM en octobre.

Nous avons par le passé tenté, sans succès, de trouver une solution à la difficulté qu'ont les athlètes de souscrire à une assurance responsabilité civile couvrant leur participation à des compétitions.

Or, une nouvelle demande faite à ce sujet à notre courtier d'assurance a été acceptée : nous avons obtenu la confirmation que les athlètes Élite et Relève sont dorénavant inclus à notre couverture de responsabilité civile lorsqu'ils prennent part à des régates (incluant les compétitions à l'international – couverture de 5 M\$).

Sachant qu'il en coûte actuellement entre 200 et 400 \$/régate aux athlètes qui souscrivent à une telle couverture, que ce ne sont pas tous les assureurs qui acceptent de l'offrir et que plusieurs athlètes/parents prennent des risques en participant à des événements sans détenir une couverture valide, ceci est une excellente nouvelle.

Programme Sport-études

Il faut souligner le travail que font le CVDM et son entraîneure Carmen Denis pour tenir à bout de bras ce programme qui est très prometteur, mais qui tarde à prendre son envol.

D'autres projets de Sport-études ou concentration sport en voile comprenant d'autres activités nautiques sont à l'étude dans la région du Lac St-Louis et en Mauricie.

Rapport de mission d'examen et rapport financier

La Fédération de la Voile du Québec ltée

Rapport de mission d'examen et
États financiers

31 mars 2018



**Paquin
& associés**
i.r.c.

Sébastien Paquin, CPA, CGA
Lise Rondeau, CPA, CGA
Ronald Lapierre, CPA, CA
Pierre Tessier, CPA, CA

Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant

Aux administrateurs de

La Fédération de la Voile du Québec Itée

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de **La Fédération de la Voile du Québec Itée**, qui comprennent le bilan au **31 mars 2018**, les états des résultats, l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité du professionnel en exercice

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologies pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différentes. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

Conclusion

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de **La Fédération de la Voile du Québec Itée** au **31 mars 2018**, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Société de comptables professionnels agréés

Montréal, le 18 septembre 2018

* CPA auditeur, CGA permis de comptabilité publique no A131162

1600, Henri-Bourassa Ouest, bureau 405, Montréal (QC) H3M 3E2 ♦ Tél. : 514 339-9800 ♦ Fax : 514 339-9799 ♦ www.paquincpa.com

La Fédération de la Voile du Québec ltée

États financiers

31 mars 2018

Index

États financiers

Résultats - Opérations régulières	1
Évolution de l'actif net - Opérations régulières	2
Résultats - Développement de l'excellence	3
Évolution de l'actif net - Développement de l'exc	4
Bilan	5
Flux de trésorerie	6
Notes complémentaires	7 - 9

Renseignements supplémentaires

Programmes Placements Sports

Annexe A

Résultats - Opérations régulières

Exercice terminé le 31 mars 2018

	2018	2017
Produits		
Subventions du ministère de l'Éducation et de l'enseignement supérieur		
Programme de soutien	108 273 \$	84 004 \$
Programme Placements Sports [Annexe A]	59 422	115 601
Cotisations et participations	196 127	213 376
Opérations	72 940	146 460
	436 762	559 441
Charges		
Salaires du personnel et charges sociales *	249 433	200 257
Administration générale *	95 055	101 872
Réunions, comités et communications	25 658	31 438
Compétitions et croisières	11 858	69 436
Formation	89 735	121 446
Amortissement des immobilisations corporelles	21 006	16 697
	492 745	541 146
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(55 983) \$	18 295 \$

* Inclus 59 422 \$ \$ (220 601 \$ en 2017) financé par le programme Placements Sports [Annexe A]

Évolution de l'actif net - Opérations régulières

Exercice terminé le 31 mars 2018

	2018	2017
Solde au début	235 026 \$	216 731 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(55 983)	18 295
Solde à la fin	179 043 \$	235 026 \$

Résultats - Développement de l'excellence

Exercice terminé le 31 mars 2018

	2018	2017
Produits		
Subventions du ministère de l'Éducation et de l'enseignement supérieur	101 077 \$	72 750 \$
Subvention de l'Institut National du sport du Québec	13 000	-
Cotisations et participations	-	82 311
Opérations	4 397	483
	118 474	155 544
Charges		
Entraînement/Compétitions	118 572	146 403
Amortissement des immobilisations corporelles	2 819	9 138
	121 391	155 541
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(2 917) \$	3 \$

Évolution de l'actif net - Développement de l'excellence

Exercice terminé le 31 mars 2018


	2018	2017
Solde au début	21 108 \$	21 105 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(2 917)	3
Solde à la fin	18 191 \$	21 108 \$


Bilan

Au 31 mars 2018

	2018	2017
Actif à court terme		
Encaisse	158 533 \$	120 970 \$
Subventions à recevoir [note 4]	50 480	77 450
Débiteurs [note 5]	17 160	40 445
Frais payés d'avance	52 524	54 259
	278 697	293 124
Immobilisations corporelles [note 6]	39 450	63 988
	318 147 \$	357 112 \$
Passif à court terme		
Créditeurs [note 7]	77 575 \$	54 463 \$
Subventions reportés	-	11 375
Revenus reportés	43 338	35 140
	120 913	100 978
Actif net		
Opérations régulières		
Non affecté	179 043	235 026
Développement de l'excellence		
Non affecté	18 191	21 108
	197 234	256 134
	318 147 \$	357 112 \$

Pour le conseil d'administration


 Administrateur


 Administrateur

Flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2018

	2018	2017
Activités de fonctionnement		
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges		
Opérations régulières	(55 983) \$	18 295 \$
Développement de l'excellence	(2 917)	3
Éléments sans incidence sur la trésorerie		
Gain sur disposition d'immobilisations	(1 237)	-
Amortissement des immobilisations corporelles	23 825	25 835
	(36 312)	44 133
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Subventions à recevoir	26 970	64 955
Débiteurs	23 285	56 200
Frais payés d'avance	1 735	(29 059)
Créditeurs	23 112	4 711
Dépôts de clients	8 198	(24 814)
Subventions reportées	(11 375)	1 952
	35 613	118 078
Activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(3 000)	(70 484)
Produit de disposition d'immobilisations corporelles	4 950	-
Variation nette des dépôts à terme	-	50 000
	1 950	(20 484)
Augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	37 563	97 594
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	120 970	23 376
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	158 533 \$	120 970 \$

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de l'encaisse.

Notes complémentaires**31 mars 2018**

1. Statuts et nature des activités

La fédération, corporation constituée en vertu de la Partie III de la Loi des compagnies du Québec, a pour mission la promotion du développement de la voile au Québec.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la partie III du manuel des CPA Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

Instruments financiers

La fédération évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement. La variation de juste valeur est comptabilisée dans les résultats.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des débiteurs et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créditeurs.

Estimations de la direction

La préparation des états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif oblige la direction à faire des estimations et à poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs et sur les informations présentées au sujet des actifs et des passifs éventuels à la date de clôture, ainsi que sur les montants des produits et des charges de l'exercice. Les chiffres réels pourraient différer de ces estimations.

Constatation des produits

La fédération applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus de cotisation des membres sont comptabilisés lorsque les sommes sont gagnées.

Les revenus de placements non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont gagnés.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode linéaire en fonction de leur durée de vie utile selon la méthode linéaire sur quatre ans.

Services gratuits

Le fonctionnement de la fédération dépend en partie, des services de nombreux membres bénévoles. Du fait que la fédération ne se procure normalement pas ces services contre paiement et qu'il est difficile de faire une estimation de leur juste valeur, ces apports reçus ne sont pas pris en compte dans les états financiers.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la fédération consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition.

Notes complémentaires

31 mars 2018

2. Principales méthodes comptables (suite)*Impôts sur les bénéficiaires*

La fédération n'est pas assujettie à l'impôt sur le revenu.

Ventilation des charges

Les charges directement reliées au Programme Placements Sports sont imputées à ce programme et les frais généraux sont répartis en proportion du temps d'affectation du personnel au programme.

3. Programme Placements Sports

Grâce au programme Placements Sports, géré par Sports Québec, les fédérations bénéficient d'un important levier pour encourager la générosité des donateurs potentiels. Le programme bonifie les dons reçus par la fédération en rajoutant des fonds allant de 50 % à 300 % de la valeur du don admissible. Ainsi, dans le cadre de ce programme, la fédération de la Voile du Québec reçoit 230 % de revenus d'appariement, sous réserve de céder la propriété de 20 % des dons admissibles au programme Placements Sports ainsi que 20 % de l'appariement correspondant reçu en vertu de ce programme à la Fondation Grand Montréal. Ces montants cédés ne figurent pas dans l'actif de la fédération, car la propriété et la gestion ont été cédées à Fondation Grand Montréal pour une période minimale de 10 ans.

Au cours de l'exercice, la fédération a recueilli un total de 22 050 \$ (59 100 \$ en 2017) en dons, dont 22 050 \$ (34 043 \$ en 2017) en dons admissibles au Programme Placements Sports, lui donnant droit à l'appariement de 50 715 \$ (78 300 \$ en 2017).

Du total de ces montants reçus au cours de l'exercice, la fédération a cédée des dons, y compris des dons d'appariement, totalisant 14 553 \$ (22 469 \$ en 2017) à la Fondation du Grand Montréal. Au 31 mars 2018, la juste valeur marchande des sommes cédées à la Fondation Grand Montréal s'élève à 107 802 \$ (93 249 \$ en 2017).

4. Subventions à recevoir	2018	2017
Sports Québec		
Dons Placements Sports	11 030 \$	35 060 \$
Revenus d'appariement	25 372	34 440
	36 402	69 500
Subventions du ministère de l'Éducation, de l'enseignement supérieur	14 078	7 950
	50 480 \$	77 450 \$
5. Débiteurs	2018	2017
Cotisations et participations	17 160 \$	33 575 \$
Taxes sur les produits et services	-	6 870
	17 160 \$	40 445 \$

6. Immobilisations corporelles	Coût	Amortis- sement cumulé	Valeur nette	
			2018	2017
Équipements	115 139 \$	75 689 \$	39 450 \$	63 988 \$

Notes complémentaires

31 mars 2018

7. Crédeurs	2018	2017
Fournisseurs et frais courus	70 762 \$	51 082 \$
Salaires à payer	4 547	3 381
Taxes sur les produits et services	2 266	-
	77 575 \$	54 463 \$

8. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice 2017 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2018.

Renseignements supplémentaires

Exercice terminé le 31 mars 2018

Programme Placements Sports

	2018	2017
Produits		
Revenus de dons admissibles	17 640 \$	52 291 \$
Subvention d'appariement (fonds de réserve)	40 572	62 640
Intérêts générés - fonds cédés à la Fondation du Grand Montréal	1 210	670
	<u>59 422</u>	<u>115 601</u>
Charges		
Administration générale	<u>59 422</u>	<u>220 601</u>
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	- \$	(105 000) \$

Remerciements

Au ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur (MEES).

À la revue l'Escale Nautique.

**Aux hôtes de stages de formation et séminaires,
aux organisateurs d'événements internationaux,
nationaux et provinciaux de compétition.**

Aux donateurs de la campagne « Voile Québec, J'embarque! ».

Aux bénévoles qui donnent généreusement temps et expertise.

**Aux clubs affiliés et à chacun de leurs membres,
aux écoles homologuées, aux entraîneurs, aux instructeurs,
aux membres stagiaires et aux membres individuels,
pour leur soutien au développement de la voile au Québec.**

Version anglaise de ce document disponible sur demande

English version available upon request

Ce rapport annuel est publié par la Fédération de la voile du Québec, dont le siège social est situé au :
4545, avenue Pierre-De Coubertin, Montréal, QC H1V 0B2.

Téléphone : (514) 252-3097, télécopieur : (514) 252-3044, web : www.voile.qc.ca.

Novembre 2018, Dépôts légaux : Bibliothèque nationale du Québec, Bibliothèque nationale du Canada.

La voile

Un sport... pour la vie

Un loisir... grisant et accessible

Une formation... qui vous entraîne

Un mode de vie... pour prendre le large

